

### 【案例討論】

衛生福利部疾病管制署為防治愛滋病，依「針具服務及替代治療實施辦法」施行「藥癮愛滋減害計畫」，由各縣市政府衛生局評估、擇定地點提供藥癮患者衛材盒（含清潔針具、稀釋液及酒精棉），防止因共同使用針具及稀釋液而感染B、C型肝炎及愛滋病毒。00縣政府衛生局遂在00衛生所轄區內，裝設清潔針具自動服務機，而清潔針具自動服務機內衛材盒之補充，則由負責防疫工作之公務員向00縣政府衛生局疾病管制科（下稱疾管科）領取衛材盒後補貨，疾管科亦會派員不定期檢視，若衛材盒不足時亦會補足。承辦公務員因積欠地下錢莊債務，竟意圖為自己不法之所有，基於侵占職務上持有公有財物之犯意，未將販賣機回收之公款依法繳回，將其收取轄內2臺清潔針具自動服務機內之現金共10860元侵占入己。

### 【問題與風險評估】

1. 對於針具自動販售機管理缺乏內控機制。
2. 承辦人員欠缺法治觀念。
3. 承辦人員久任一職未落實職務輪調，衍生弊端。

### 【因應之道】

1. 強化內部稽核管控：  
承辦單位應落實內部管理，可落實比對針具販賣數量與繳回款項，及主管覆核機制檢視回收金額結果正確性。
2. 加強法紀教育：  
落實法紀教育，定期向同仁宣導執行職務應恪遵法令及相關作業規定，使其勿心存貪念及僥倖心態，建立正確守法觀念與態度。
3. 實行職務輪調，避免久任一職產生弊端：  
公務員承辦清潔針具自動販賣機業務，長期直接接觸現金款項，若意志力不堅或經濟發生困難，極易發生盜領公款情事，應透過職期輪調，讓公務員可適時轉換環境，避免長期受到金錢直接誘惑。
4. 關懷高風險同仁：  
同仁如遇有財務、經濟上之困窘，面對經手大筆現金之業務，恐有一時糊塗、誤入歧途可能，故各主管如遇各科室同仁有財務問題遭強制執行等，應將其列入關懷名單，並將此因素納入對渠業務分派之考量。